

SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANAN 01.01.2020-31.12.2020 HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Bilgiler

<u>Raporun Dönemi</u>	: 01.01.2020 - 31.12.2020
<u>Ticaret Unvanı</u>	: SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
<u>Ticaret Sicil Numarası</u>	: 553299
<u>Mersis Numarası</u>	: 0742042823600019
<u>Merkez İletişim Bilgileri</u>	: Salacak İskele Cad. Salacak Mah. No:22 Üsküdar/İstanbul
<u>Telefon & Faks</u>	: 0216 415 22 45 - 0216 266 80 37
<u>İnternetsitesi adresi</u>	: www.san-el.com
<u>Organizasyon Yapısı</u>	:

San-El Mühendislik Elektrik Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. 04/05/2005 tarihinde kurulmuş ve 02.12.2013 tarihinde 3,98 TL baz fiyatla "SANEL" kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. Halen Borsa İstanbul Pazarlarında yapılan değişiklik nedeniyle Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

Sirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 75.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 18.255.333 TL

31.12.2019 ve 31.12.2020 İtibariyle Ortaklık Paylarının Karşılaştırmalı Dağılım Tablosu

<u>Adı</u>	31.12.2020		31.12.2019	
	Pay Oranı	Pay	Pay Oranı	Pay Tutarı
	%	Tutarı	%	
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.(A Grubu)	0,78	142.868	0,78	103.500
Diğer	99,22	18.112.465	99,22	13.121.500
Toplam	100,00	18.255.333	100,00	13.225.000

Şirket sermayesinin tamamını nama yazılı A ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Nama yazılı A grubu payları Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.ıncı maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye sayısının yarısını Genel Kurulda aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Halka arz edilen B grubu paylara ait herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

02 Kasım 2018 tarihinde Serkan Dinçbaş ve Bahadır Yalçın sahip oldukları 103.500 adet A grubu hisseyi Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. firmasına devretmişlerdir.

Son durum itibarıyla % 5'in üzerindeki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Sermayede Doğrudan % 5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı Sermayede ki Payı(TL) Sermayede ki Payı(%) Oy Hakkı Oranı(%)

Şirketin % 5'den fazla paya veya oy hakkına sahip ortağı bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yönetim Ve Denetim Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin, Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri (Başlangıç Ve Bitiş Tarihleriyle)

31.12.2019 Tarihli Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Temsilci Rana Yıldırım)	Yönetim Kurulu Başkanı	22.01.2019-22.01.2022
Rıfat Şenol Günday	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	22.01.2019-22.01.2022
Fatih Karacanik	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2019-22.01.2022
Osman Duman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.01.2019-22.01.2022
Büşra Kurtulmuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.11.2019-22.01.2022

31.12.2020 Tarihli Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Temsilci Rana Yıldırım)	Yönetim Kurulu Başkanı	22.01.2019-22.01.2022
Muhammet Haluk Sur	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Bilal Savaşeri	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Yunus Pehlivan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Büşra Kurtulmuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.01.2019-22.01.2022

Yönetim Kurulu üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetki ve sorumluluklara sahiptirler.

20.04.2018 tarihli 2017 yılı Olağan Genel Kurul tarafından onaylanan Bilgili Bağımsız Denetim A.Ş ile 2018 yılı hesaplarının denetimi yapmak üzere sözleşme imzalanmıştır.2019 Yılında Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile sözleşme imzalanmış olup 2019 Yılı Denetimi . Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile yapılmıştır. 2020 Yılı için Genel Kurul onayı ile İrfan Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş seçilmiştir.

Son durum itibariyle komiteler aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Başkan - Büşra Kurtuluş - Bağımsız Üye

Üye - Yunus Pehlivan - Bağımsız Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan - Yunus Pehlivan - Bağımsız Üye

Üye - Muhammet Haluk Sur- Asil Üye

Üye - Büşra Kurtuluş- Bağımsız Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMA KOMİTESİ

Başkan - Muhammet Haluk Sur- Asil Üye

Üye - Büşra Kurtuluş- Bağımsız Üye

Üye - Yunus Pehlivan- Bağımsız Üye

Üst Yönetimde Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Basında Bulunanların Adı, Soyadı Ve Mesleki Tecrübesi

Adı Soyadı	Görevi
BAHADIR YALÇIN (02.11.2018 Tarihine Kadar)	Y.K BAŞKAN VE GENEL MÜDÜR
ARES YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI TİCARET A.Ş (22.01.2019 Tarihinden İtibaren) Temsilcisi RANA YILDIRIM	Y.K BAŞKANI
SERKAN DİNÇBAŞ (07.11.2018 Tarihine Kadar)	Y.K BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR YRD
RIFAT ŞENOL GÜNDAY (16.09.2020 Tarihine kadar)	Y.K BAŞKAN VEKİLİ

Personel Ve İsci Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel Ve İscive Sağlanan Hak Ve Menfaatler

Şirketin Çalışan Sayıları; San-el Mühendislik Elektrik Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla çalışan personelinin sayısı 160'dir

Personelin herhangi bir sendikaya üyeliği bulunmamaktadır, toplu iş sözleşmesi yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler personel ile yapılan mevzuata uygun iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir.

Çalışanların Sosyal Haklar, Mesleki Eğitim ile Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran şirket Faaliyetlerine ilişkin Kurumsal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Çalışanlara adil ücret verilmesine özen gösterilmektedir. Sigortaları yasal süreler içinde yapılmaktadır. Teknik servis ekibinin şehir dışlarındaki faaliyetlerinde konaklama, yeme ve içme şirket tarafından sağlanmaktadır. İmalat kadrosunun yaptıkları işleri gereği gerekli eğitimlere katılmaları sağlanmaktadır. (İş Güvenliği Eğitimlerini İçeren Konular-değişen veya yenilen ürünlerle ilgili) teklif grubu ,proje grubu ve mühendislik kadrosunda çalışanlar içinde yıl içinde partneri olduğumuz General Elektrik firmasının ürün ve pano ile ilgili yenilik eğitimleri gerek yurtdışında gerek ofis eğitimleri verilerek bilgileri güncel tutulmuştur. Teknik servis ekibimiz içinde yenilenen ürünler için gerekli eğitimler verilmiş olup düzenli olarak ağır işlerde çalışan raporları alınmıştır.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 20.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2018 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeye izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem 2018 Yılında gerçekleşmemiştir. Şirket 2018 yılı Olağan Genel Kurul kararı 13.05.2019 tarihinde yapılmıştır. Eski Yönetim İbra edilmemiştir.

Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi

02.11.2018 tarihli KAP açıklamasıyla Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Bahadır Yalçın ve Serkan Dinçbaş'a ait toplam 103.500 adet İmtiyazlı A grubu payların tamamını devir aldığını açıklamıştır.

İmtiyazlı Paylar Yönetim Kurulu Üye sayısının yarısını Genel Kurulda Aday gösteren imtiyazına sahiptir.

Şirketin Faaliyet Konusu ve Ticaret Ünvanında bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında tespit edilmekte olup ücret dışında başkaca bir menfaat ve mali hak sağlanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere iş avansı hariç borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Kilit personele 01.01-31.12.2020 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli toplam fayda 370.641 TL (2019: 483.909 TL), 01.01-31.12.2020 döneminde kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat) ise 11.014 TL (2019: Yoktur)'dir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım ve Üretim Faaliyetleri

Şirketimiz 31.12.2020 tarihi itibarıyla proje taahhüt işleri devam etmektedir.

Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç kontroller; Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliğini, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür.

Aylık dönemler halinde iç kontrol mutabakat raporu düzenlenmektedir.

Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İstirakleri Ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

30.11.2018 tarihli KAP açıklamasında şirketin Özel Çınar Sağlık Hizmetleri A.Ş sermayesini oluşturan payların % 57,44'ünü devir alması konusunda açıklama yapılmıştır. 22.01.2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında hissedarlar tarafından söz konusu bağlı ortaklık satınalma işlemi katılanların oy birliği ile onaylanmıştır. 2020 Yılında da Diyaliz Merkezi olarak Faaliyetlerine devam edilmektedir.

Bağlı Ortaklık Gökmedrese Sağlık Hizmetleri A.Ş.

20.02.2019 tarih 2019/05 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin ilişkili tarafı Sas Grup Sağlık A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Gökmedrese Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin, 6.000.000 TL Sermayesini oluşturan payların tamamının Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda tespit edilen 8.154.596 TL değer üzerinden yapılan pazarlık neticesinde 8.000.000 TL bedelle %100'ünün alınma işlemi sonuçlanmıştır. 2020 Yılında Diyaliz Merkezi olarak aynı oranda azaltmadan Faaliyetlerine devam edilmiştir.

Şirketin İktisad ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Yoktur.

Şirket Alevhine açılan ve şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar Hakkında Bilgi

Yoktur.

Mevzuat Yükümlülüklerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan Gödari Veya Adli Yantımlar

10.10.2019 tarihli Haftalık Bülten de açıklanarak; San-El Mühendislik Elektrik Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (SANEL) pay piyasasında 22.03.2019-07.10.2019 döneminde meydana gelen fiyat ve miktar hareketleri nedeniyle, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (SPKn) 1 inci maddesi çerçevesinde yatırımcıların hak ve yararlarının korunmasını teminen;

a) 6362 sayılı SPKn'nun 101/1 maddesi ve V-101.1 sayılı Bilgi Suistimali ve Piyasa Dolandırıcılığı İncelemelerinde Uygulanacak Tedbirler Tebliği'nin 5/1 ve 6/1 maddeleri uyarınca; aralarında 2 tane Yönetim Kurulu Üyemizin de bulunduğu Toplam 10 kişi hakkında 11.10.2019 tarihli işlemlerden başlamak üzere borsalarda 6 ay süreyle geçici işlem yasağı uygulanmasına,

b) 6362 sayılı SPKn'nun 101/1 maddesi ile V-101.1 sayılı Bilgi Suistimali ve Piyasa Dolandırıcılığı İncelemelerinde Uygulanacak Tedbirler Tebliği'nin 18'inci maddesinin birinci fıkrası kapsamında, 11.10.2019 tarihli işlemlerden başlamak üzere SANEL pay piyasasında 6 ay süre ile;

- Yatırım kuruluşlarının müşterilerinden internet üzerinden emir kabul etmelerinin yasaklanmasına,
- Tek fiyat işlem yönteminin uygulanmasına karar verilmiştir.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Catışmaları Ve Bu Çıkar Catışmalarını Önlemek İcin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamaktadır.

Sermaye ve Doğrudan Katılım Oranının % 5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Şirketin Karşılıklı İştiraki yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

2019 Yılı Olağan Genel Kurulu 31.03.2020 tarihinde yapılmıştır.

Dönem İçinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesinde bağış ve yardım hükmü mevcuttur. 2020 yılında bağış ve yardım yapılmamıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşme İçerisinde Yapılan Değişiklikleri Ve Nedenleri

Yoktur

FİNANSAL DURUM

1) TFRS ÇERÇEVESİNDE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLARA GÖRE

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

b) Şirket 2020 yılı 4.çeyrek te (8.410.043 -TL) net dönem zararı ile kapatmıştır. Aktif toplamı 40.293.751 -TL olup karşılığında 11.695.985 -TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

c) TFRS'ye göre geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	2020 4.Dönem	2019 4.Dönem
Net Satışlar	25.542.524 TL	21.676.518 TL

LİKİDİTE ORANLARI:

Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar (Cari Oranın 1,5 - 2 olması önerilir.)	0,96	1,45
Likidite Oranı = Dön.Var.-(Stok+Tic.A lacak)/ K. Vadeli Borçlar (Likidite Oranı 1 olması yeterli kabul edilir.)	0,38	0,55

FAALİYET VERİMLİLİĞİ ORANLARI:

Alacak Devir Hızı = Net Satışlar / Ortalama Alacaklar	2,49	1,87
Ortalama Alacaklar = D.Başı Alacak+D.Sonu Alacak/2	10.253.356 TL	11.585.244 TL
Ortalama Tahsilat Süresi = 360 / Alacak Devir Hızı	145	192

FİNANSAL DURUM ORANLARI:

Kaldıraç Oranı = Toplam Yabancı Kaynaklar/ Aktif (Pasif) Kaldıraç Oranının % 50' nin altında olması istenir. Kaynakların ne kadarının yabancı kaynaklardan oluştuğunu göstermektedir.	0,71	0,54
İşletmenin Temel Finansman Politikası Faiz Karşılama Oranı = Vergi Öncesi Kar + Faiz Gideri/ Faiz Gideri (Faiz Karşılama Oranı > 1 olması şirketin karla kapandığını göstermektedir.)	-12,84	3,84
Finansman Oranı = Özkaynak / Toplam Borçlar (Finansman Oranının > 1 olması istenir.)	0,41	0,85
Öz Kaynak Karlılığı = Net Kar/ Öz Kaynaklar	-0,70	0,15
Öz Kaynak Oranı = Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	0,29	0,46

KARLILIK ORANLARI:

Brüt Satış Karlılığı = Brüt Satış Karı / Net Satışlar Satışların % kaçının brüt satış karı olduğunu gösterir.	-0,116	0,089
Faaliyet Karlılığı = Faaliyet Karı/ Net Satışlar	-0,392	0,329
Net Karlılık =Dönem Net Karı/Net Satışlar	-0,322	0,146

	2020	2019
NET SATIŞLAR	25.542.524	21.676.518
CARİ ORAN	0,96	1,45
LİKİDİTE ORANI	0,38	0,55

FAİZ KARŞILAMA ORANI	-12,84	3,84
ALACAK DEVİR HIZI	2,49	1,87
ORTALAMA ALACAKLAR	10.253.356 TL	11.585.244 TL
ORTALAMA TAHSİLAT SÜRESİ	145	192
KALDIRAÇ ORANI	0,71	0,54
FİNANSMAN ORANI	0,41	0,85
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	-0,70	0,15
ÖZKAYNAK ORANI	0,29	0,46

FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRME

Yukarıdaki veriler incelendiğinde şirketimizin satış gelirlerinin bir önceki yıl aynı dönemine göre arttığı görülmektedir ancak ortalama alacak tahsilat süresi azalmıştır. Ancak 2020 yılında oluşan zarar şantiyelerinden bir kısmının iş bitiminin sonuçlanması, artan maliyetler ve giderler, şüpheli görülen alacaklar, stok karşılıkları ve de dava karşılıkları sebebiyle oluşmuştur.

Şirket işletme sermayesinin 2019 yılı ile karşılaştırıldığında 2019 yılı finansal tabloları yeniden sınıflandırılmış, bu kapsamda bağlı ortak satın alımlarından oluşan şerefiye, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri birleşmeleri etkisi olarak değerlendirilmiş olup, bu kapsamda net işletme sermayemiz aşağıda sunulmuştur.

	2020	2019
Net İşletme Sermayesi	- 887.079 TL	9.000.485 TL

Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve 2020 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirket ortakları kar dağıtım konusunda gerekli hassasiyeti göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendilerine prensip edinmişlerdir. Özellikle hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan “kar payı” dağıtılması konusunda gerekli özen gösterilerek tarafların risksiz, getiri oranı üzerinden gelir sağlamasını hedeflemektedir.

2019 yılı kar ile sonuçlanması nedeniyle kar dağıtım hususunda Genel Kurul toplantısı gündemin ilgili maddesinde açıklamaya yapılacak olup Geçmiş Yıl Zararları, Geçmiş Yıl karlarından kapatılmıştır. Bu durum Genel Kurul’da onaylanmıştır. Ancak 2020 yılı içerisinde kar oluşmamıştır.

RİSKLERİN VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

San-El Mühendislik AŞ’nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimizin tamamına yakını uygun vadelerde zamanında tahsil edilmektedir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/öz sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam öz sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. 2020 Yılı Dönem Zararının etkisiyle Özkaynakların'da % 40 azalma olmuştur. Ancak TTK '376 Kapsamında olumsuz bir durum oluşmamış olup, önümüzdeki dönemler için bu durum önem arz edecek olup gerekli tedbirler alınacaktır.

Şirketin stratejisi, 2020 yılında Elektrik Taahhüt işleri dışında sağlık sektöründe ki Hizmetlerine devam etmiş olup, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>30 Aralık 2019</u>
Toplam Borçlar	28.597.766	23.448.322
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	568.791	1.782.231
Toplam Özkaynak	11.695.985	24.633.542
Toplam Sermaye	18.255.333	13.225.000
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	2,40	0,88

Not: Yıl İçinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen Yunus Pehlivan Bağımsızlık Beyanları aşağıdadır.

31.03.2020

**SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş YÖNETİM
KURULUNA BAĞIMSIZLIK BEYANIDIR.**

Şirketinizde Sermaye Piyasası Kanunu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmam nedeniyle tarafıma ilişkin olarak

- A) Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak % 5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlar arasında, son beş yıl içinde. Doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ,sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin olmadığını
- B) Son beş yıl içerisinde ,başta şirketin bağımsız denetim ini ,derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere,yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonun tamamını veya belirli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı
- C) Son beş yıl içerisinde,şirkette önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı
- D) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim ,bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- E) Halen özel sektörde çalıştığımı ,kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı
- F) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu
- G) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek , şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek ,menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara,mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu
- H) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı Kabul ve Beyan ederim .

A dı Soyadı:
Yunus Pehlivan

İ m za: im zalandı.

	Bağımsız Denetim den Geçmiş	Bağımsız Denetim den Geçmiş (Yeniden sınıflandırılmış)
	31.12.2020	31.12.2019

VARLIKLAR

Dönen Varlıklar	23.624.150	28.816.906
Nakit ve Nakit Benzerleri	568.791	1.782.231
Ticari Alacaklar	10.446.168	10.060.544
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	-	64.182
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10.446.168	9.996.362
Diğer Alacaklar	1.678.158	3.122.846
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.170.910	2.820.529
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	507.248	302.317
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	3.070.825	2.013.932
Stoklar	3.951.662	7.897.555
Peşin Ödenmiş Giderler	946.454	1.988.744
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	629.291	70.098
Diğer Dönen Varlıklar	2.332.801	1.880.956
(Ara Toplam)	23.624.150	28.816.906
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	-	-
Duran Varlıklar	16.669.601	14.666.705
Finansal Yatırımlar	100.000	149.700
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.124.584	646.750
Maddi Duran Varlıklar	8.304.730	8.782.599
Kullanım Hakkı Varlıkları	651.494	458.599
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	166.463	189.743
-Şerefiye	-	-
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	166.463	189.743
Peşin Ödenmiş Giderler	4.821	18.077
Ertelenmiş Vergi Varlığı	6.317.509	4.067.099
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	-	354.138
TOPLAM VARLIKLAR	40.293.751	43.483.611

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden Sınıflandırılmış)
	31.12.2020	31.12.2019
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.511.229	19.816.421
Kısa Vadeli Borçlanmalar	815.739	468.011
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	179.601
Ticari Borçlar	6.694.959	9.940.709
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-
-İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	6.694.959	9.940.709
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	1.195.011	927.605
Diğer Borçlar	9.044.888	3.869.871
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8.770.233	2.986.179
-İlişkili Taraflara Olmayan Diğer Borçlar	274.655	883.692
Ertelenmiş Gelirler	3.392.302	1.231.692
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	62.647	1.756.620
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.028.051	309.872
-Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Kısa Vad. Karş.	285.657	260.890
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	742.394	48.982
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.277.632	1.132.440
(Ara toplam)	24.511.229	19.816.421
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.086.537	3.631.901
Uzun Vadeli Borçlanmalar	342.911	380.596
Uzun Vadeli Karşılıklar	806.206	455.501
-Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Uzun Vad. Karş.	806.206	455.501
-Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.937.420	2.753.140
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	42.664
Özkaynaklar	11.695.985	20.035.289
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.421.293	16.913.370
Ödenmiş Sermaye	18.255.333	13.225.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	1.515.691	6.546.024
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi (-)	(4.598.253)	(4.598.253)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1.860.858	1.942.892
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları / Azalışları	1.998.271	1.976.067
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		
Kazançları/Kayıpları	(137.413)	(33.175)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.313.398	1.016.175
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları	(1.515.691)	(3.930.412)
Net Dönem Karı / Zararı	(8.410.043)	2.711.944
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.274.692	3.121.919
TOPLAM KAYNAKLAR	40.293.751	43.483.611

	Bağımsız Denetim den Geçmiş 01.01.2020 - 31.12.2020	Bağımsız Denetim den Geçmiş 01.01.2019 - 31.12.2019
Hasılat	25.542.524	21.676.518
Satışların Maliyeti (-)	(28.505.700)	(19.746.923)
Brüt Kar/ (Zarar)	(2.963.176)	1.929.595
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.732.219)	(2.275.622)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	(176.273)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.916.227	10.984.695
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(7.251.071)	(3.326.036)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	(10.030.239)	7.136.359
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	809.603
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(1.832.349)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(10.030.239)	6.113.613
Finansman Gelirleri	1.007.501	111.938
Finansman Giderleri (-)	(864.507)	(2.004.172)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	(9.887.245)	4.221.379
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	1.639.344	(1.052.750)
-Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	(359.775)	(1.879.396)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	1.999.119	826.646
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	(8.247.901)	3.168.629
Durdurulan Faaliyetler	-	-
Dönem Karı/(Zararı)	(8.247.901)	3.168.629
Dönem Kar/Zararının Dağılımı		
Ana Ortaklık Payları	(8.410.043)	2.711.944
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	162.142	456.685
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)		
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	(1,319)	0,240
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	-	-
Sulandırılmı iş Pay Başına Kazanç	-	-

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2020- 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2019- 31.12.2019
Dönem Kârı/Zararı	(8.247.901)	3.168.629
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	(91.403)	(41.914)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(158.414)	(52.393)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	67.011	10.479
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	(8.339.304)	3.126.715
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:	(8.339.304)	3.126.715
Ana Ortaklık Payları	(8.492.077)	2.689.987
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	152.773	436.728

	Ker/zarar ve diğer Sınıflardaki Birleşik Birlikler										
	Ölüm Sema	Paylırac Birlik / İskoridan	Ortaklık ve diğer birleşimlerden oluşan Birlik	Kardan Anılan Kısıtlıms Yedekler	Tamamlanmış Yedekler Kazanç/Kayıplar	Midli Duran Varlık Yedekleri Artışları/Azalışları	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı (Zararı)	Amortisman Ötekmler	Kontrol Giriş Çıkarımları	Ötekmler
1 Ocak 2019	132500	656024	-	9297	8739	-	79530	(448977)	1700243	-	1700243
Diğer ötekmler	-	-	(4598253)	-	-	-	-	-	(4598253)	-	(4598253)
Diğer ötekmlerden sonraki net artışlar	132500	656024	(4598253)	9297	8739	-	79530	(448977)	1240990	-	1240990
İşletme giderleri ve diğer giderler	-	-	-	9328	-	1976067	(23695)	-	182350	268519	45754
İşletme giderleri ve diğer giderleri toplamı	-	-	-	9328	(4194)	-	(23695)	-	267000	46728	310758
31 Aralık 2019	1325000	656024	(4598253)	106175	(33175)	1976067	(398042)	2711944	1693370	3121919	2005289
1 Ocak 2020	1325000	656024	-	106175	(33175)	1976067	(398042)	2711944	2151163	3121919	2163522
Diğer ötekmler	-	-	(4598253)	-	-	-	-	-	(4598253)	-	(4598253)
Diğer ötekmlerden sonraki net artışlar	1325000	656024	(4598253)	106175	(33175)	1976067	(398042)	2711944	1693370	3121919	2005289
Sermaye artırımları	500333	(500333)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İşletme giderleri ve diğer giderleri	-	-	-	-	-	-	-	2711944	(2711944)	-	-
Diğer ötekmlerden net artış (azalış)	-	-	-	297223	-	-	(297223)	-	-	-	-
İşletme giderleri ve diğer giderleri toplamı	-	-	-	297223	(10428)	22204	-	(840043)	(842077)	152773	(833304)
31 Aralık 2020	1825333	155991	(4598253)	133398	(13743)	1998271	(155991)	(8410043)	8421293	3274692	1165985

	Bağımsız Denetim den Geçmiş 31.12.2020	Bağımsız Denetim den Geçmiş 31.12.2019
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		
Dönem karı / zararı	(8.247.901)	3.168.629
Dönem net karı / zararım utabakatı ile ilgili düzeltmeler		
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	875.519	54.850
Alacaklarda değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	2.351.253	1.426.091
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar / iptali ile ilgili düzeltmeler	217.058	401.169
Dava ve/veya ceza karşılıkları / iptali ile ilgili düzeltmeler	693.412	-
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	(1.639.344)	(536.062)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	-	(16.832)
Kar / zarar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	112.640	(101.710)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		
Finansal yatırımlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	49.700	-
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	64.182	-
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	(2.801.059)	(7.670.172)
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	(204.931)	670.299
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	1.649.619	1.532.574
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülüklerindeki artış / azalış	(1.056.893)	2.013.932
Stoklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	3.945.893	434.253
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	1.055.546	(1.729.534)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	(3.245.750)	(4.317.412)
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	267.406	903.694
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / azalış	(609.037)	2.018.445
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / azalış	5.784.054	1.885.334
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	2.160.610	(6.344)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış / artış ile ilgili düzeltmeler	(656.900)	(631.864)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	(654.092)	-
Vergi iadeleri / ödemeleri	(297.128)	1.719.492
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	-	-
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (A)	(186.143)	1.218.832
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	(11.274)	-
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	-	(70.988)
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri	-	17.464
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(500.000)	(629.918)
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (B)	(511.274)	(683.442)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(382.530)	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(133.493)	(2.268.434)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları (C)	(516.023)	(2.268.434)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (D = A + B + C)	(1.213.440)	(1.733.044)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (E)	1.782.231	3.515.275
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (F = D + E)	568.791	1.782.231

